



# 美中科技戰爭 未來發展與因應策略

劉江彬

財團法人磐安智慧財產教育基金會董事長

政治大學名譽教授

2020.11.11



# 大綱

- 前言
- 美中科技戰的本質
- 美中科技戰的未來發展：總體觀察
- 因應策略建議

# 前言

## 一、Geoffrey Garrett, Dean, The Wharton School, The University of Pennsylvania

- raising power / incumbent power
- Military / security competition

“What is really going on is not about trade; it is about who will lead global innovation in the 21<sup>st</sup> century.”

21世紀全球創新領先之競爭

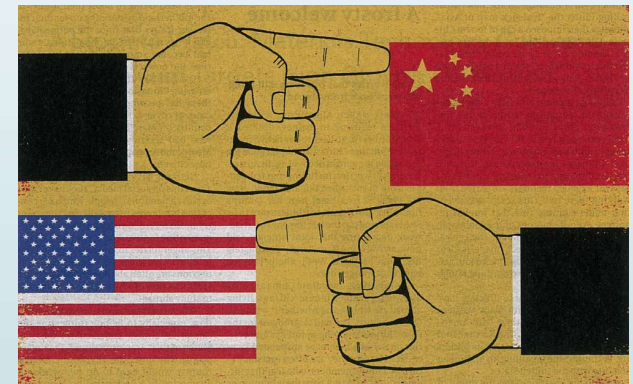
## 二、Gary Locke, the former Governor of Washington and the former United States ambassador to China

- 關稅無用論
- 全國及兩黨一致反中
- 川普統總人格特質



# 美中科技戰的本質（美國的訴求）

1. 科技創新之競爭
2. 智慧財產之保護
3. 貿易出超、入超之平衡
4. 移民政策之限縮
5. 經濟永續發展、增加就業機會
6. 總統競選連任之壓力
7. 世界霸主地位之競逐
8. 外部環境影響
  - 新冠病毒(COVID-19)疫情等
9. 川普總統人格特質



Recourse: March 21-27, 2020, The Economist

# 美中科技戰的未來發展：總體觀察

1. 美中衝突逐步升高，美中科技戰是長期、多方面的戰爭
  - 貿易、科技、智財問題，擴展到商業秘密、經濟間諜問題，最近又延伸到Covid-19疫情的處理，美國種族示威，香港國安法，中印邊界衝突，南海軍事演習，中國水災等
2. 美中科技戰是科技實力的實質檢驗 ( Reality Check )
  - 科技創新、智財保護
3. 美中科技戰造成產業鏈的變動
  - 斷鏈與重組
  - 全球主義走向區域主義
4. 影響商業行為發展的外在因素複雜而多元，利益所在沒有永遠的朋友
  - 美國及英國對華為的反覆態度



# 美中科技戰的未來發展：總體觀察

5. 美國總統大選後抗中路線變化不大：激烈抗中 v.s 溫和抗中
6. 中國要成為技術及製造強國需完善專利法及營業秘密法
  - 中國製造：進口替代、技術及標準
  - 專利及營業秘密保護符合國際標準
7. 台灣產業可從中美科技戰爭學習定位、產業鏈及市場
  - 慎選策略聯盟
  - 保持彈性
  - 親美和中
8. 國際情勢發展微妙
  - WTO：自身難保下試圖維持全球貿易秩序
  - 歐盟：在中國崛起、美國優先中，找出自己謀生之路
  - 日韓：一個介於政治與經濟中之選擇
  - 東協：危機還是轉機的觀望
9. 新同盟興起：五眼（美、英、加、澳、紐）與四方安全對話（美、日、澳、印）



Recourse: October 12<sup>th</sup>-18<sup>th</sup>, 2019,  
The Economist



# 因應策略建議：

## 一、對政府之建議

- 經濟上減少對大陸的依賴，經貿採取多元而彈性的策略
- 政治上減少依靠美國
- 因應拜登對外交政策及國際關係的調整
- 提升自我尖端科技能力，創造優質智財，相信數據及專家意見，重興利輕防幣。

# 因應策略建議：

## 二、對我國企業之建議

- ▶ 傳統產業、資通產業
- ▶ 應思考自己發展策略，提早佈局並保持彈性，而不是單純的選邊站或是跟著政府的腳步走，先建立長期的發展目標，而據此進行商業模式檢視與調整。
- ▶ 大型企業：華為、騰訊、台積電、聯發科、大立光  
增強高端研發能力與強化法律風險評估
- ▶ 中、小企業：97.64%，一家歡樂千家愁  
尋求轉型及跨業整合。適時搭上數位轉型的浪潮，包括組織、流程、技術、人才等調整，並透過投入資金研發，或與其他產業合作，重塑自身優勢，思考新的商業模式。





## 因應策略建議： 三、對學研之建議

- 加強國際學術交流和合作
- 落實學研分工合作
- 展現績效躋身國際舞台